

深圳市水泥及制品协会

行业月报

(总第35期)

一、造价信息

1、深圳市5月份混凝土与砂浆造价信息：

2026年5月深圳市预拌混凝土信息价

类型	标号	本月价格(元/m ³)	上月价格(元/m ³)	本月上涨	类型	标号	本月价格(元/m ³)	上月价格(元/m ³)	本月上涨
普通	C10	390.85	394.25	-3.4	泵送	C10	401.36	404.73	-3.37
	C15	392.64	395.95	-3.31		C15	405.24	408.55	-3.31
	C20	418.38	421.67	-3.29		C20	430.99	434.34	-3.35
	C25	426.85	430.13	-3.28		C25	439.11	442.35	-3.24
	C30	442.45	445.66	-3.21		C30	454.39	457.59	-3.2
	C35	464.42	467.77	-3.35		C35	480.37	483.83	-3.46
	C40	478.57	481.95	-3.38		C40	485.99	489.29	-3.3
	C45	490.09	493.43	-3.34		C45	512.36	515.72	-3.36
	C50	516.67	520.08	-3.41		C50	531.42	534.75	-3.33
	C55	522.37	525.83	-3.46		C55	535.65	539.05	-3.4
	C60	561.55	565.26	-3.71		C60	566.55	570.18	-3.63

2026年5月深圳市预拌砂浆信息价

类型	规格及型号	本月价格(元/㎡³)	上月价格(元/㎡³)	本月上涨	类型	规格及型号	本月价格(元/㎡³)	上月价格(元/㎡³)	本月上涨
湿拌砌筑	M5	334.56	336.18	-1.62	湿拌抹灰	M7.5	374.08	375.98	-1.9
	M7.5	354.20	356.07	-1.87		M10	378.80	380.80	-2
	M10	362.95	364.89	-1.94		M15	380.65	382.65	-2
	M15	377.09	379.08	-1.99		M20	389.51	391.46	-1.95
	M20	377.32	379.25	-1.93	湿拌地面	M15	385.16	386.89	-1.73
	M25	425.85	427.95	-2.1		M20	388.04	389.82	-1.78
湿拌抹灰	M5	352.93	354.65	-1.72		M25	430.83	432.76	-1.93

2、东莞市5月份混凝土与砂浆造价信息：

2026年5月份东莞市预拌混凝土信息价

序号	名称	规格	单位	税前综合价(元)	防水砼税前综合价(元)
1	普通预拌混凝土 (泵送)	C10	立方米	397.45	1、不同规格防水砼税前综合价在相应强度等级砼税前综合价基础上,根据不同抗渗等级增加相应金额。抗渗等级P6增加10元/立方米;抗渗等级P8增加12元/立方米;抗渗等级P10增加15元/立方米;抗渗等级P12增加20元/立方米。 2、细石砼税前综合价在相应强度等级砼税前综合价基础上,每立方增加15元。
2		C15	立方米	402.00	
3		C20	立方米	408.28	
4		C25	立方米	416.99	
5		C30	立方米	426.08	
6		C35	立方米	442.00	
7		C40	立方米	453.57	
8		C45	立方米	463.95	
9		C50	立方米	474.59	
10	普通预拌混凝土 (非泵送)	C10	立方米	392.84	
11		C15	立方米	395.78	
12		C20	立方米	401.75	
13		C25	立方米	410.52	
14		C30	立方米	418.88	
15		C35	立方米	433.81	
16		C40	立方米	445.45	
17		C45	立方米	455.48	
18		C50	立方米	467.94	
19	预拌水下混凝土 (泵送)	C20	立方米	421.90	
20		C25	立方米	432.18	
21		C30	立方米	442.46	
22		C35	立方米	459.27	
23		C40	立方米	472.41	
24	预拌水下混凝土 (非泵送)	C20	立方米	415.25	
25		C25	立方米	425.27	
26		C30	立方米	435.60	
27		C35	立方米	451.92	
28		C40	立方米	465.01	

说明：1. 执行标准《预拌混凝土》GB/T 14902-2012。2. 本泵送预拌混凝土价格不包括泵送费，泵送费另按定额中的有关子目计算。3. 本预拌混凝土价格是按照国家现行施工规范规定混凝土浇筑时的坍落度标准制定的，若实际混凝土浇筑时坍落度与规范要求不同时，为保证质量所发生的费用由买卖双方协商。

2026年5月份东莞市预拌砂浆信息价

序号	材料名称	型号规格	单位	税前综合价(元)
1	预拌砌筑砂浆(湿拌)	M5	立方米	338.85
2	预拌砌筑砂浆(湿拌)	M7.5	立方米	343.43
3	预拌砌筑砂浆(湿拌)	M10	立方米	349.44
4	预拌抹灰砂浆(湿拌)	M5	立方米	343.51
5	预拌抹灰砂浆(湿拌)	M10	立方米	355.31
6	预拌抹灰砂浆(湿拌)	M15	立方米	361.83
7	预拌地面砂浆(湿拌)	M15	立方米	356.88
8	预拌地面砂浆(湿拌)	M20	立方米	364.01
9	预拌地面砂浆(湿拌)	M25	立方米	369.85
10	预拌防水砂浆(湿拌)	M10	立方米	361.99
11	预拌防水砂浆(湿拌)	M15	立方米	369.61

3、惠州市5月份混凝土造价信息：

2026年5月份惠州市部分建筑材料综合价

序号	材料名称	属性	单位	2026年5月（不含税）
1	商品混凝土	C10 非泵送（塌落度≤12cm）	m³	296.62
2	商品混凝土	C15 非泵送（塌落度≤12cm）	m³	304.42
3	商品混凝土	C20 非泵送（塌落度≤12cm）	m³	312.90
4	商品混凝土	C25 非泵送（塌落度≤12cm）	m³	323.06
5	商品混凝土	C30 非泵送（塌落度≤12cm）	m³	332.05
6	商品混凝土	C35 非泵送（塌落度≤12cm）	m³	342.29
7	商品混凝土	C40 非泵送（塌落度≤12cm）	m³	354.20
8	商品混凝土	C45 非泵送（塌落度≤12cm）	m³	372.57
9	商品混凝土	C50 非泵送（塌落度≤12cm）	m³	398.32
10	商品混凝土	C55 非泵送（塌落度≤12cm）	m³	417.31
11	商品混凝土	C60 非泵送（塌落度≤12cm）	m³	441.81
12	商品混凝土	C65 非泵送（塌落度≤12cm）	m³	466.16
13	商品混凝土	C15 泵送（塌落度≥13cm）	m³	313.03
14	商品混凝土	C20 泵送（塌落度≥13cm）	m³	321.49
15	商品混凝土	C25 泵送（塌落度≥13cm）	m³	331.53
16	商品混凝土	C30 泵送（塌落度≥13cm）	m³	339.89
17	商品混凝土	C35 泵送（塌落度≥13cm）	m³	349.80
18	商品混凝土	C40 泵送（塌落度≥13cm）	m³	360.77
19	商品混凝土	C45 泵送（塌落度≥13cm）	m³	380.47
20	商品混凝土	C50 泵送（塌落度≥13cm）	m³	405.59
21	商品混凝土	C55 泵送（塌落度≥13cm）	m³	426.23
22	商品混凝土	C60 泵送（塌落度≥13cm）	m³	449.41
23	商品混凝土	C65 泵送（塌落度≥13cm）	m³	475.23

二、协会工作

走进华为 共探绿色转型新路径

—— 协会组织会员企业赴华为安托山基地参观学习

为积极响应国家“双碳”战略，助力建材行业绿色低碳转型，探索新能源重卡在工程运输领域的创新应用，2026年5月9日，由深圳市水泥及制品协会秘书长夏云带队会员企业代表一行14人，走进华为安托山基地，开展“走进华为·共探新能源重卡与超级快充创新应用”主题参观学习活动。

活动中，参会人员首先参观华为爱迪生展厅，详细了解华为数字能源在智能充电、绿色能源等方面的技术创新与实践成果。在交流环节，大家聚焦新能源重卡、超级快充技术及行业应用场景展开深入探讨，结合建材运输实际，就如何用高效补能技术降碳增效、提升运营效率等问题互动沟通。



在沟通会议中广东数字能源合作伙伴与生态伙伴发展部总经理岳静、广东华为数字能源广州业务负责人陈安琪，对新能源重卡与超级快充方案作了详细介绍。华为兆瓦超充技术在实际应用中展现出了显著的成效。以东莞德高水泥重卡超充样板点为例，采用该技术的新能源重卡仅需15分钟即可充电至80%，续航里程可达300公里以上，完全能够满足建材运输的日常需求。与传统燃油重卡相比，电动重卡的能源成本降低了约40%，维护成本降低了约30%，大大降低了企业的运输成本。听完介绍后，各会员企业代表结合自身企业的运输场景、运营规模与现有布局，针对超级快充场站建设投入、政策补贴申请、车辆适配性等实际问题逐一提问，华为及合作伙伴的技术与业务团队也逐一给出了清晰的解答，现场交流氛围热烈。



随后，神州数码（深圳）有限公司充电网络深莞惠区域经理姜永山，带领一众参会人员前往东莞德高水泥重卡超充样板点，实地察看新能源重卡充换电场景运行情况，直观感受超级快充在工程运输领域的落地效果，为后续企业自身应用提供了实践参考。



此次活动为协会会员企业与科技企业搭建了务实交流平台，帮助企业拓宽思路，清晰把握新能源技术在建材运输领域的应用方向。参会代表纷纷表示，通过本次活动，对新能源重卡及超级快充技术有了更直观、更深入的认识，也为企业后续推进绿色转型、优化运输体系提供了可借鉴的经验。

下一步，协会将继续围绕绿色低碳、智能高效发展方向，搭建更多交流合作平台，引导会员企业加快新能源技术应用与设备升级，为行业绿色低碳转型、高质量发展注入新动能。

深圳举办“双碳政策引领 绿色低碳转型”专题培训会议

为深入贯彻落实国家碳达峰碳中和综合评价考核办法、广东省城乡建设领域碳达峰实施方案等相关文件精神，加快推进深圳市预拌混凝土行业绿色低碳高质量发展，2026年5月29日上午，由住房城乡建设部建筑杂志社联合中国建筑科学研究院主办，深圳市住房和建设局统筹组织的“双碳政策引领 绿色低碳转型”专题培训会议在深圳东方半山酒店圆满召开。



深圳市住房和建设局、各区（新区）住房和建设局、深圳市水泥及制品协会以及全市预拌混凝土生产企业技术负责人代表共计80余人齐聚现场共同参训。



中国建筑科学研究院谢小元正高级工程师深度解读国家、广东省绿色低碳、碳评价及绿色供应链相关政策，围绕绿色建材行业发展历史、碳相关数据、碳排放核算方法等多方面内容进行全面讲解。



广东省建筑科学研究院陈培鑫高级工程师立足预拌混凝土行业发展实际，从政策导向、行业标准及绿色产品认证要求等方面展开深入剖析，为行业企业转型升级提供了专业思路。



北京科技大学黄晓燕高级工程师围绕绿色低碳新材料、新技术推广应用，结合典型案例剖析技术落地成效与行业应用前景。

通过本次参会学习，与会人员全面掌握了双碳最新政策导向、前沿技术应用及行业转型发展方向。下一步行业将以此次培训为契机，主动对标双碳发展要求，推广低碳新材料与新技术，加快产业转型升级，全力推动深圳预拌混凝土及建材行业高质量绿色低碳转型。

三、政策法规

一、国务院印发重磅文件，混凝土行业迎来新一轮需求窗口

5月28日，国务院正式印发《城市更新“十五五”规划》（国发〔2026〕12号），明确到2030年推动城市危旧房改造、城中村更新、地下管网改造等重点工程全面铺开。这一超万亿量级的存量改造大单，为持续承压的混凝土市场带来全新增长预期。

**中华人民共和国中央人民政府**
www.gov.cn

Q 首页 | 简 | 繁 | EN | 登录 | 邮箱 | 无障碍

首页 > 信息公开 > 国务院文件 > 城乡建设、环境保护 > 城市规划 字号: 默认 大 超大 | 打印 收藏 ☆ 留言 | 微信 微博 知乎

索引号: 000014349/2026-00034 主题分类: 城乡建设、环境保护\城市规划
发文机关: 国务院 成文日期: 2026年05月22日
标题: 国务院关于印发《城市更新“十五五”规划》的通知
发文字号: 国发〔2026〕12号 发布日期: 2026年05月28日

国务院关于印发《城市更新“十五五”规划》的通知

国发〔2026〕12号

各省、自治区、直辖市人民政府，国务院各部委、各直属机构：

现将《城市更新“十五五”规划》印发给你们，请认真贯彻执行。

国务院
2026年5月22日

（此件公开发布）

公众号 · 混凝土与水泥制品网

当前房地产市场仍处于调整周期，传统新建房建与大型基建增量放缓，而这份聚焦城市存量提质改造的顶层规划，彻底重塑未来五年混凝土产业链的需求结构与发展逻辑。

《城市更新“十五五”规划》提出，到2030年城市开发建设模式实现深度转型，城市安全保障能力全面夯实。规划将危旧房翻新、城中村整体改造、老旧地下管网升级列为核心工程，强制要求对建成20年及以上城镇住宅小区开展安全体检与综合改造。

专栏 1 “十五五”时期城市更新主要指标			
序 号	指 标	2025 年	2030 年
1	城镇危旧房改造数量（万套/间）	〔25〕	〔50〕
2	新开工改造城镇老旧小区数量（万个）	〔24〕	〔11.5〕
3	老旧街区厂区改造提升数量（个）	〔900〕	〔1500〕
4	城中村改造数量（个）	〔4100〕	〔4000〕
5	历史建筑修缮数量（万处）	〔1〕	〔1.5〕
6	新建及改扩建体育场地面积（万公顷）	〔12.7〕	〔12.8〕
7	城市公园绿地改造提升面积（万公顷）	—	〔2〕
8	城市地下管网改造长度（万公里）	〔25〕	〔36.5〕
9	存量应急避难场所改造数量（万个）	—	〔5〕
10	城镇房屋基础信息数字化率（%）	—	>95

注：□ 内为 5 年累计数。

公众号·混凝土与水泥制品网

规划重点部署城市地下管网、综合管廊新建及老旧改造工程，加速城市生命线安全工程落地，同步推进海绵城市全域建设。这类民生与市政工程均以**预拌混凝土、钢筋混凝土构件、透水混凝土**为核心主材，涵盖结构浇筑、路面硬化、管网浇筑、生态铺装等多个应用场景，成为混凝土行业未来五年最稳固的政策性需求基本盘。

长期以来，混凝土行业需求高度依赖新城开发、大型房建与干线基建项目。随着国内城镇化率突破65%，大规模增量建设逐步见顶，行业传统增长逻辑弱化，亟需开辟存量改造新赛道承接产能与市场需求。

城市更新恰好成为混凝土行业转型的核心抓手。区别于传统集中式新建项目，存量改造对混凝土的需求呈现**碎片化分布、持续性消耗、长周期释放**三大特征，不再是短期集中大批量采购，而是以**片区、街道、社区**为单元滚动推进，为**搅拌站、预制构件企业**带来稳定且可预判的常态化订单。

据住建部统计，全国城镇既有建筑中，建成超20年老旧建筑占比已超三分之一。按照规划落地节奏，仅城镇老旧小区改造一项，每年就能稳定拉动数十万吨混凝土消费量，叠加城中村拆迁重建、市政道路翻新、雨污管网升级等配套工程，整体需求增量空间十分可观。

本轮城市更新对混凝土的需求拉动，主要集中在四大领域：老旧小区楼栋加固与翻新浇筑、城中村安置房及配套设施建设、城市雨污管网与综合管廊混凝土管材及现浇施工、海绵城市透水路面及生态护坡工程。不同场景对混凝土强度等级、抗渗抗冻、耐久性等指标要求差异化明显，倒逼企业优化配方适配细分市场。

值得行业重点关注的是，规划明确要求规模化推广绿色建筑、超低能耗建筑与装配式建筑。这对混凝土行业释放明确转型信号：未来城市更新项目中，低碳固废混凝土、再生骨料混凝土、超高性能特种混凝土、保温轻质混凝土的应用占比将持续攀升。行业告别单纯走量模式，向绿色低碳化、产品高端化、定制化服务升级，既是行业竞争洗牌的压力，也是企业转型升级的重大机遇。

来源：中国混凝土与水泥制品网

四、行业交流

一、快报：2026年1-4月混凝土与水泥制品行业产量和经济指标

核心提示：1-4月，混凝土与水泥制品行业主要产品产量全面下降；行业主要经济指标大幅下滑。

1. 主要产品生产

据国家统计局数据分析，2026年1-4月，混凝土与水泥制品行业重点产品累计产量全面下降。其中：水泥排水管、水泥压力管累计产量降幅较1-3月有所收窄，商品混凝土、混凝土电杆、混凝土预制桩累计降幅较1-3月进一步扩大。

商品混凝土累计产量同比下降12.1%，水泥排水管累计产量同比下降15.6%，水泥压力管累计产量同比下降5.6%，混凝土电杆累计产量同比下降12.0%，混凝土预制桩累计产量同比下降20.3%。

说明：由于规模以上工业企业范围每年发生变化，为保证本年数据与上年可比，产品产量指标同比增长速度所采用的同期数与本期的企业统计范围相一致，和上年的数据存在口径差异。

2. 主要经济指标

据国家统计局数据分析，2026年1-4月，混凝土与水泥制品行业主要经济指标大幅下滑。规模以上混凝土与水泥制品工业主营业务收入比上年同期降低23.8%，较1-3月扩大3.5个百分点；利润总额比上年同期下降137.19%，较1-3月收窄107.6个百分点。

说明：

1. 规模以上工业企业为年主营业务收入为2000万元及以上的工业法人单位。
2. 规模以上工业企业利润总额、主营业务收入等指标的增速均按可比口径计算，报告期数据与上年所公布的同指标数据之间有不可比因素，不能直接相比计算增速。

来源：中国混凝土与水泥制品协会

二、百年建筑早报：多部委部署支持城市更新，大宗建材行情普跌

一、聚焦

◎6月8日，国务院新闻办公室举行国务院政策例行吹风会，介绍《城市更新“十五五”规划》有关情况。住房和城乡建设部建筑节能与科技司司长陈少鹏在会上表示，住房和城乡建设部将会同相关部门落实《城市更新“十五五”规划》部署，指导各地完成好城市基础设施建设改造任务。财政部经济建设司司长郭方明介绍，财政部将统筹各项资金渠道，支持城市更新重点任务。国家发展改革委固定资产投资司负责人关鹏介绍将在“两重”建设中继续安排超长期特别国债资金，对城市地下管网建设改造项目予以加力支持。

◎金融监管总局研究部署近期重点工作。要稳妥推进地方中小金融机构风险化解，坚决守住不“爆雷”底线。进一步发挥“保交房”白名单制度作用，加快制定与房地产发展新模式相适应的融资制度。积极配合做好地方政府债务风险化解，支持融资平台退出转型等。

二、价格详情

全国建筑材料价格指数			
名称	6月8日	6月5日	涨跌幅
螺纹钢指数	3383.60	3388.75	-0.15%
水泥指数	325.22	326.05	-0.25%
机制砂指数	72.01	72.05	-0.06%
碎石指数	72.64	72.68	-0.06%

来源：钢联数据、百年建筑

6月8日主要城市建筑材料价格				(单位: 元/吨、元/方)		
品种	北京	上海	广州	武汉	重庆	西安
螺纹钢 HRB400E 20MM	3220 ↓ 10	3250 —	3430 —	3360 —	3350 ↓ 10	3410 —
水泥 P. 042. 5散装	280 —	400 —	305 —	265 —	305 —	250 —
混凝土 C30	330 —	333 —	330 —	240 —	262 —	265 —
砂浆 DMM10	220 —	200 —	325 —	180 —	135 —	205 —
机制砂 中砂	71 —	99 —	83 —	61 —	47 —	69 —
碎石 16-25mm	75 —	102 —	114 —	57 —	43 —	64 —
天然砂 中砂	94 —	123 —	133 —	59 —	128 —	83 —
加气块 A3. 5 B06	175 —	180 —	165 —	160 —	185 —	185 —
矿渣粉 S95	93 —	155 —	215 —	180 —	170 —	175 —
粉煤灰 I 级	—	50 —	185 ↓ 10	—	210 —	—
盘扣式脚手架立杆 Φ 48. 3*3. 2*2500	—	2. 6 —	2. 9 —	2. 8 —	2. 4 —	3. 6 —
辐射松木方 3000*40*90mm	1390 —	1360 —	1430 —	1370 —	1470 —	—

来源: 钢联数据、百年建筑

三、产业资讯

◎6月8日全国水泥行情以跌为主, 涉及福建、江西、江苏等部分城市。

◎6月8日全国砂石行情小范围涨跌, 莆田上涨, 龙岩、贵阳下跌。

◎6月8日全国混凝土行情以跌为主, 主要集中在江苏、江西。

◎6月8日全国主要城市HRB400E螺纹钢价格普跌10-30元/吨。

四、下游资讯

◎6月8日, 由长江沿岸铁路集团投资建设、中交二航局负责施工的武汉白沙洲公铁两用大桥首根桩基开钻, 标志着全线正式进入主体工程施工阶段。

◎6月8日, 安徽省生态环境厅发布关于S48合肥至叶集高速公路德上高速至济广高速段项目环境影响报告书审批意见的函。

◎1-4月, 国开行共发放基础设施贷款4406亿元, 有力支持了扩大有效投资。

◎交通运输部最新数据显示, 今年前4个月, 农村公路完成固定资产投资821. 1亿元, 全国新改建农村公路1. 6万公里, 实施农村公路养护工程2. 6万公里。

来源: 百年建筑网

三、预测一下混凝土行业2026年会怎么样

2026年，混凝土行业将延续需求低迷，将混凝土行业进入“大洗牌”的阶段。部分中小企业因资金链断裂加速退出市场，从业人员面临失业、欠薪等多重压力，“零活求生”“一人实验室”成为行业部分领域的常态。

（一）企业淘汰加速与集中度陡升并存

2026年混凝土企业倒闭潮将呈现“范围扩大、速度加快”的特点，从行业基础数据来看，2025年，产能利用率仅维持在22%左右，这种“产能过剩与需求不足”的矛盾在2026年难以根本性缓解。混凝土行业应收账款回收周期普遍超过90天，叠加原材料采购需预付货款的压力，现金流断裂成为必然结果。2026年，随着房地产企业债务重组持续推进，部分中小承包商破产清算，混凝土企业坏账率将攀升至15%，进一步加剧资金链压力。2026年环保政策持续加压，生态环境部将混凝土行业纳入重点碳排放监管领域，要求搅拌站完成除尘设备升级，未通过绿色工厂认证的搅拌站将被限制生产或直接关停。

（二）从业人员失业风险加剧与就业市场恶化

2026年混凝土行业的失业潮将呈现“全面性、结构性、区域性”三大特征，从业人员就业安全感显著下降。从失业规模来看，2025年混凝土行业转行人数已达90万~200万，2026年随着企业倒闭数量增加，失业与转行人数将再创新高，其中一线工人转行率有望突破70%，技术人员转行率达到30%~40%。混凝土企业为控制成本，将大幅精简非核心岗位，尤其是传统操作岗位如搅拌车司机、普通质检员需求锐减，生产、技术、后勤岗位边界模糊，“一人多岗”成为常态，裁员比例普遍达到30%以上。

更严峻的是，失业后的再就业难度极大。2025年混凝土行业招聘职位量较2023年下降50%以上，薪资水平普遍降低10%~30%，一个技术岗位往往有数十人竞争，部分一线岗位月薪低至5K仍供不应求。同时，混凝土行业从业者的技能具有较强行业特殊性，生产技术、质量管控等经验跨行业复用性差，35岁以上从业者转行多集中在快递、外卖等低门槛行业，职业发展空间大幅压缩。据

某招聘数据显示，2025年混凝土质检员转行后平均薪资下降25%，工作强度提升30%。

（三）混凝土企业欠薪常态化

2026年混凝土企业欠薪问题将从“局部现象”演变为“行业普遍问题”，拖欠时长普遍达到1~6个月，部分企业甚至出现长年欠薪情况。欠薪的根源在于企业现金流的持续恶化：一方面，下游房地产企业与中小承包商资金紧张，混凝土企业垫资施工成为常态，回款周期拉长至1~2年，部分项目甚至出现坏账风险。另一方面，混凝土企业运营成本居高不下，但原材料采购预付款压力、环保设备运维费用等仍持续消耗企业现金流，导致企业无力支付员工工资。

部分企业以“无薪休假”“绩效延期发放”为由变相欠薪，将工资的30%转为“绩效奖金”却从未兑现，甚至要求员工“内部借款”集资自救，用员工资金填补现金流缺口。还有企业以混凝土抵工资，要求员工自行变卖混凝土抵扣薪资，而混凝土变现难度大，员工利益严重受损。

中小企业多未与员工签订正式劳动合同，工资发放记录不完整，部分企业以现金形式发放工资，员工难以提供欠薪证据。即使签订劳动合同，合同中也未明确薪资发放时间与金额，维权时处于被动地位。

（四）零活求生与间歇性停产成常态

2026年，除头部企业依托重大基建项目维持稳定产能外，大量中小型混凝土企业将陷入“靠零活生存、没活就放假”的被动局面。从需求结构来看，2026年混凝土需求虽有基建项目托底，但分布极度不均，基建类订单多被头部企业垄断。房地产领域需求仅温和回暖，且集中在保障性住房、城中村改造项目，商品房开发端需求反弹乏力。而“其他”类需求占比达23%，主要涉及小型工程、修缮、乡镇自建房等零散订单。

中小型企业因缺乏重大项目准入资质，只能争夺零散订单。单笔订单量从以往的5000立方米降至200立方米以下，甚至出现10~50立方米的乡镇自建房订单，企业调度表从“满负荷”变为“零散化”。为争夺零散订单，企业不得

不以低于市场价5%~10%左右，形成“接单亏损、不接单倒闭”的两难困境。部分企业甚至要求全体员工兼职跑业务，成单给予1%奖励，暴露专业销售团队已溃散的现实。

由于订单不稳定，企业常出现“今日生产、明日放假”的情况，部分企业每周停工待料超2次，日均运行时间不足4小时，搅拌车、泵车等设备长期闲置。设备闲置不仅导致折旧成本增加，还会因维护不当引发故障，增加维修费用。间歇性生产还导致员工收入不稳定，部分员工每月仅工作10天，工资收入不足3000元。

（五）技术岗位收缩出现“一人实验室”

2026年混凝土企业的裁员潮将在技术岗位集中爆发，实验室人员严重不足成为普遍现象，“一人实验室”在小型企业中广泛存在。2025年已有部分企业实验室仅保留一名主任兼资料员，甚至取消资料员岗位，实验室主任成为“万能手”，包揽试验、检测、资料整理等全部工作。2026年这一趋势将进一步蔓延，其原因在于企业成本控制与需求萎缩的双重挤压。

从成本控制角度，实验室作为非直接生产岗位，成为企业裁员的重点对象。混凝土企业毛利率持续走低，为压缩人力成本，企业大幅削减技术岗位编制，将原有的“主任+试验员+资料员”三人配置精简为一人，甚至要求实验室人员同时兼任生产调度、质量巡检等工作，技术岗位的专业性被严重削弱。

从需求角度，中小型企业承接的零散订单多为普通强度混凝土，对性能检测、配合比优化等技术服务需求较低，企业主观上降低对实验室的人力投入，仅保留最基础的试验能力以应对行业监管。对于普通C20~C30混凝土，企业往往采用固定配合比，无需根据原材料变化调整，实验室的作用仅限于出具检测报告，应付质监部门检查。而对于高性能混凝土，中小企业缺乏技术能力，无法承接相关订单，进一步降低了对实验室的需求。

“一人实验室”模式将引发多重行业隐患：

1) 质量管控缺位。单人难以完成原材料进场检测、混凝土拌制过程监控、出厂检验等全流程工作，易导致不合格混凝土流入工程，引发质量风险。

2) 技术积累断层。实验室人员疲于应付日常事务，缺乏时间进行配合比优化、新型材料应用等技术研发，企业技术竞争力持续下降。高性能混凝土、绿色混凝土等新兴领域的技术研发需要长期投入，而“一人实验室”模式下，技术人员无暇顾及研发工作，导致中小企业与头部企业的技术差距进一步扩大。

3) 行业人才流失。技术岗位的精简与薪资下降导致专业人才失去职业归属感，大量有经验的实验室人员转行，造成行业技术人才断档。

(六) 混凝土行业参与者的生存策略

面对2026年混凝土行业的严峻挑战，企业与从业人员需采取差异化应对策略，降低风险冲击。

(1) 企业

中小型混凝土企业可放弃全面竞争，专注于区域内修缮工程、小型基建、农村自建房等零散订单，通过快速响应、灵活定价建立局部竞争力，或聚焦特种混凝土细分领域，如预制构件配套混凝土，打造差异化优势。

强化现金流管理，严格控制垫资规模，建立应收账款台账，对逾期欠款及时采取法律手段追索，加速回款。优化原材料采购模式，与供应商签订长期合作协议，降低采购成本。压缩非必要开支，暂停扩张性投资，聚焦主营业务。

(2) 从业人员

筑牢职业安全底线，密切关注企业经营动态，当出现工资拖欠超2个月、设备长期闲置、核心客户流失等信号时，及时启动求职流程。留存劳动合同、工资条、考勤记录等证据，为可能的欠薪维权做好准备。优先选择头部企业或区域龙头企业就业，降低失业与欠薪风险。

提升复合技能，实验室人员可学习绿色混凝土配合比设计、智能实验室操作、碳排放核算等新兴技能。关注新能源基建、城市更新等新兴领域的就业机会，提前学习相关技能。青年从业者可选择头部企业或科研机构，积累技术经验，为行业复苏后的发展奠定基础。

来源：砼话公众号